

Assalamu Alaikum



peace be on you

أهمية التنسيق بين الشؤون الاجتماعية ومؤسسة الأوقاف لتقديم الوقف في المجتمع الإماراتي

د. سامي الصلاحات
استشاري الدراسات والعلاقات المؤسسية
مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر
دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة
(مايو 2010)

التوصيات



شعر / سلطان خليفة الحبّور

حقيقة الوقف الشرعية:



الوقف يعني الحبس والمنع، وهو مأخوذ من قولهم وقفت بمعنى حبست،
الوقف ما هو إلا: تحبيس الأصل وتسبيل المنفعة.

الفروقات بين الوقف والصدقة:

- * إذا كانت الصدقة محصورة وآيلة للصرف الفوري على المستحقين كالفقراء والمساكين، فإن الوقف يعتمد على إستراتيجية النماء وليس الاستهلاك الفوري.
- * الوقف لا يخصص للصرف المباشر على مستحقيه، بل يسعى إلى ديمومة العطاء واستمراره، ولهذا أقر العلماء بأهمية اعتماد الأشياء التي تتوفر فيها معنى الاستمرار [كالعقار، الأموال النقدية، . .]، لا الهلاك الفوري [كالطعام، الشراب، . . وغير ذلك].
- * الوقف يشمل جميع فئات المجتمع، وليس محصوراً فقط على الفقراء، إذ قد يشمل بعبائهم الأغنياء والفقراء، وإن كان العديد من الفقهاء يفضل صرف الأوقاف لا سيما مجهولة الشرط أو المصرف على الفقراء، خلافاً للصدقة التي تعطى فقط للمستحقين، ومن أبرزهم الفقهاء.
- * للوقف حصانة [شرعية] لا يجوز أن يتصرف به أو أن يهب أو يُغير مسار صرفه إلا إذا اقتضت المصلحة الشرعية ذلك، في حين أن الصدقة قد تهب أو تملك لشخص آخر.

نصوص شرعية تؤكد شرعية الوقف :

Masjid Nabawi, Madinah



لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ

قوله صلى الله عليه وسلم: " إذا مات ابن آدم انقطع عمله إلا من ثلاثة: صدقة جارية، أو علم ينتفع به، أو ولد صالح يدعو له "

: " ما ترك رسول الله صلى الله عليه وسلم عند موته درهما ولا دينارا ولا عبدا ولا أمة ولا شيئا إلا بغلته البيضاء وسلاحه وأرضا جعلها صدقة "

: " أصاب عمر بن الخطاب أرضاً فأتى النبي فقال: أصبت أرضاً لم أصب مالا قط أنفس منه فكيف تأمرني به، قال: إن شئت حبست أصلها وتصدقت بها، فتصدق عمر أنه لا يباع أصلها ولا يوهب ولا يورث، في الفقراء والقريبى والرقاب وفي سبيل الله والضيف وابن السبيل لا جناح على من وليها أن يأكل منها بالمعروف، أو يطعم صديقا غير متمول فيه "

نصوص شرعية تؤكد شرعية الوقف:

وقد حبس عثمان رضي الله عنه بئر رومة ، فقد جاء في الحديث أن : " . . من يشتري بئر رومة فيجعل دلوه مع دلاء المسلمين بخير له منها في الجنة" فقال عثمان: "فاشتريتها من صلب مالي"

" إذا مات ابن آدم انقطع عمله إلا من ثلاثة: صدقة جارية، أو علم ينتفع به، أو ولد صالح يدعو له"

" من احتبس فرساً في سبيل الله إيماناً بالله وتصديقاً بوعده، فإن شبعه وريه وروثه وبوله في ميزانه"



أنواع الوقف :



1- الوقف الخيري:

وهو أن تكون منفعة الوقف مصروفة ومخصصة لجهة بر أو أكثر، بقصد ابتغاء مرضاة الله عز وجل، كما قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: " الخلق عيال الله، فأحبهم إلى الله أنفعهم لعياله .

2- الوقف الأهلي أو الذري:

وهو أن يقوم المسلم بتخصيص جزءاً من ماله للصرف على ذريته أو أبنائه فيما بعد، لأن المسلم مطالب بتقديم الخير لأهله وذريته من بعده، ولعل الوقف من أبرز أوجه الخير، كما قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: " خيركم خيركم لأهله، وأنا خيركم لأهلي ".
لكن بالاستقراء والتدقيق، يتبين لنا أن أغلب أوقاف المسلمين هي أوقاف خيرية، وإن كان بعضها يمثل الوقف الذري، لكنه قليل جداً، وهذا يدل على روح التكافل والتعاقد بين المسلمين.

أنواع الوقف:

الأوقاف

الأوقاف الدينية
المساجد
الزوايا
مدارس تحفيظ القرآن
المقابر

الأوقاف الاستثمارية
مباني سكنية
مباني تجارية
أسواق ومحلات تجارية
منشآت صناعية
أراضي زراعية
أوقاف نقدية وسائلة

الأوقاف الاجتماعية
المدارس والجامعات
المستشفيات
والمستوصفات والمصحات
دور الأيتام
دور المسنين

حكم الوقف :

هو الاستحباب والندب إلى فعله، لأن عموم الآيات والأحاديث الشريفة تدعو إلى فعل الخيرات والتصدق والحث على تنمية الإنسان والمجتمع.

شروط الموقوف عليه:

الجهة التي تستحق ريع وغلة المال الموقوف ومنافعه، فقد تكون خيرية أو ذرية تبعاً لشرط الواقف.
وهنا اشترط العلماء على أهمية أن تكون هذه الجهة:

- مقبول الوقف عليها شرعاً .
- قابلة للاستمرارية والدوام .





أركان الوقف وشروطه:

- أولاً: الصيغة
- ثانياً: شروط الواقف
- ثالثاً: شروط الموقوف
- رابعاً: شروط الموقوف عليه

الوقف هو التنمية الحقيقية:

1. الوقف وتنمية التعليم والتربية
2. الوقف وتنمية الثقافة وحرية البحث العلمي
3. الوقف وتنمية الاجتماعية والاقتصادية

الوقف هو التنمية الحقيقية :

لا شك أن الوقف قد ساهم مساهمة حقيقية في نهضة المسلمين على مدار التاريخ الإنساني، يكفي أن نقول إن الوقف كان الداعم الرئيسي لكل المشاريع التنموية داخل الحضارة الإسلامية، من تعليم وتربية وثقافة واقتصاد واجتماع. . الخ.

قائم على مصلحة العباد والبلاد، يقول ابن تيمية رحمه الله 726هـ: " فإن أصله في هذا الباب مراعاة مصلحة الوقف، بل أصله في عامة العقود اعتبار مصلحة الناس"، وفي موضع آخر يقول: " وللناظر أن يغير صورة الوقف من صورة أصلح منها"



أوجه التنمية للوقف:

1. الوقف وتنمية التعليم والتربية
2. الوقف وتنمية الثقافة وحرية البحث العلمي
3. الوقف وتنمية الاجتماعية والاقتصادية
4. دور المرأة في الوقف

1- الوقف وتنمية التعليم والتربية:

الوقف كان الرافد المالي الأول للحركة العلمية التي انتشرت في أوساط المسلمين في القرنين الأول والثاني الهجري، إذ لم يكن هناك وزارة للتربية أو التعليم.

نظام الملك الوزير السلجوقي الذي ملاً بلاد العراق وخراسان بالمدارس، حتى قيل أن له في كل مدينة بالعراق وخراسان مدرسة. ويذكر ابن حوقل أن هناك ثلاثمائة كتاب في مدينة واحدة من مدن صقلية، وأن الكتاب الواحد كان يتسع للمئات أو الآلاف من الطلبة، ومثاله يذكر أبو القاسم البلخي أن له كتاباً يتعلم به ثلاثة آلاف تلميذ، وكان كتابه فسيحاً جداً بحيث يحتاج إلى أن يركب حماراً ليتردد بين طلابه، وهذا كله من أموال الوقف.

ويذكر ابن بطوطة 779هـ خلال ترحاله وسيره في بلاد الشام والعراق أن العشرات من المدارس ذات المستوى الابتدائي والجامعي كانت قائمة على أموال الوقف

وقد وصف سلطان الكتاني الحالة العلمية في ظل الأوقاف في مدينة دمشق آنذاك، بقوله: ومدارس لم تأتها في مشكل إلا وجدت فتى يحل المشكلا ما أمها مرء يكابد حيرة وخصاصة إلا اهتدى وتمولا وبها وقوف لا يزال مغلها يستنقذ الأسرى ويغني العيلا





2. الوقف وتنمية الثقافة وحرية البحث العلمي:

مكتبة مثل مكتبة "بنو عمار"، في طرابلس بالشام، كان بها (I80) ناسخاً، وبلغ عدد كتبها مليون كتاب، ومكتبة القاضي أبو المطرف 402 هـ قاضي الجماعة بقرطبة، الذي كان له ستة وراقين ينسخون له دائماً، وعندما توفى اجتمع أهل قرطبة عاماً كاملاً لبيع كتبه في مسجده.

تمويل الوقف للأبحاث العلمية الطبية، حيث توصل العلماء إلى فكرة إدخال السكر في الأدوية، وتخلصهم من مرارة الدواء بتحليته، وخاصة طب الأطفال.

كما قام الوقف كمصدر مالي معتبر بين المسلمين بنشر كتب العلماء والباحثين، مثل كتاب الكليات لابن رشد 596هـ، وكتاب الحاوي للرازي 321هـ، وكتاب تذكرة الكحالين في طب العيون لعلي بن عباس الجوسي 383هـ.

بل إن الوقف استطاع تمويل الكتب والأبحاث من نسخ وكتابة ونشر، وحفظ في خزائن الكتب الوقفية، وهذا ما أكده ياقوت الحموي 626هـ، حيث صرح أن ما كتبه في كتابه معجم البلدان كان مما جمعه من فوائد من الكتب الموقوفة التي استعارها، حيث يقول: "وكانت سهلة التناول لا يفارق منزلي منها مائتا مجلد، وأكثرها بغير رهن تكون قيمتها مائتي دينار، فكنت أرتع فيها وأقتبس من فوائدها، وأنساني حبها كل بلد، وألهاني عن الأهل والولد وأكثر فوائد هذا الكتاب أي معجم البلدان وغيره مما جمعته، فهو في تلك الخزائن".

3. الوقف وتنمية الاجتماعية والاقتصادية:

هناك بيوت خاصة بالفقراء يسكنها من لا يجد ما يشتري به أو يستأجر داراً، ومنها السقايات، أي تسبيل الماء في الطرقات العامة للناس جميعاً، بل قد أفتى بعض الفقهاء بطلان إجازة بيوت مكة في أيام الحج، لأنها موقوفة على الحجاج.

كذلك كان من الوقف لشراء أكفان الموتى الفقراء وتجهيزهم ودفنهم، فهناك مؤسسات للقطاء واليتامى لختانهم ورعايتهم، ومؤسسات لتزويج الشباب والفتيات العزّاب ممن تضيق أيديهم، أو أيدي أوليائهم عن نفقات الزواج وتقديم المهور، ومنها مؤسسات لإمداد المرضعات بالحليب والسكر، بل الوصل الأمر إلى تخصيص بيوت للنساء الغاضبات من أزواجهن.

ومن أطرف المؤسسات الخيرية وقف الزبّادي للأولاد الذين يكسرون الزبّادي وهم في طريقهم إلى البيت، فيأتون إلى هذه المؤسسة، فيأخذوا زبّادي جديدة بدلاً من المكسورة، ثم يرجعوا إلى أهلهم وكانهم لم يصنعوا شيئاً، وهناك أيضاً مؤسسات لعلاج الحيوانات المريضة أو لإطعامها أو لرعيها حين عجزها

4. دور المرأة في الوقف :

وَضَرَبَ اللَّهُ مَثَلًا لِلَّذِينَ آمَنُوا امْرَأَةً فِرْعَوْنَ إِذْ قَالَتْ رَبِّ ابْنِ لِي عِنْدَكَ بَيْتًا فِي الْجَنَّةِ وَنَجِّنِي مِنْ فِرْعَوْنَ وَعَمَلِهِ وَنَجِّنِي مِنَ الْقَوْمِ الظَّالِمِينَ
سورة التحريم، II.

نساء الرسول صلى الله عليه وسلم أوقفوا الكثير من أموالهن الكثير من الأموال الموقوفة كانت تحسب للنساء، لا سيما أخوات وزوجات وبنات الخلفاء والسلاطين، والنساء المقدرات مالياً، فاطمة الفهرية أوقفت جامع القيروين 425هـ وهو الآن جامعة

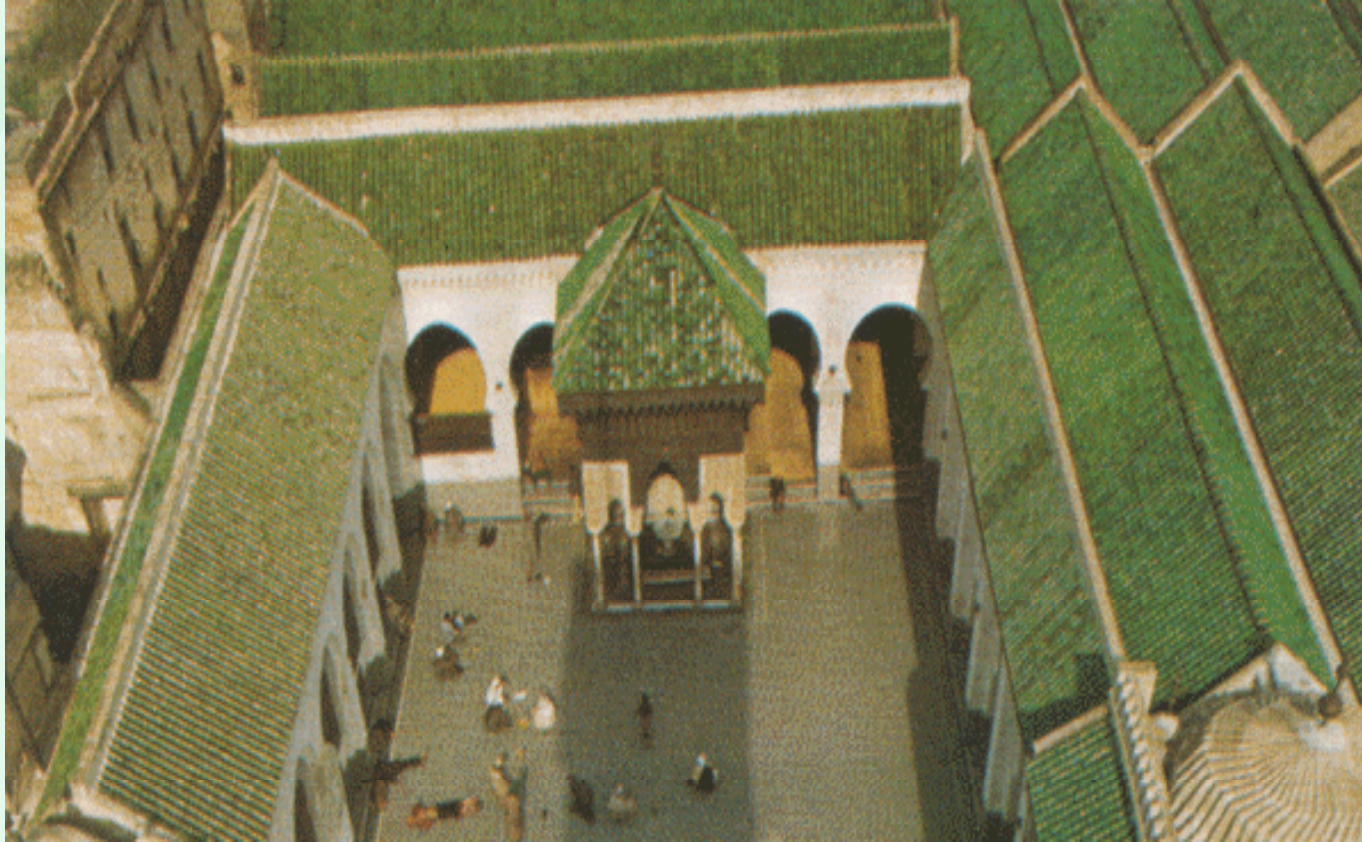


O, Allah! Accept our good deeds!

جامعة القاهرة اليوم أنشأت من مال امرأة اسمها فاطمة إسماعيل باشا .

أغلب الأوقاف الحالية كان للمرأة دور كبير فيها
80% من أوقاف الشارقة تعود لنساء

عدد الواقفات في دولة الكويت يصل إلى (225) واقفة .



General view of Bayazid II Kulliye A University complex consisting of mosque, madrasah and hospital



Osmania Hospital, Hyderabad Deccan, India



نبذة تاريخية لإدارة الأوقاف:

كان لتفشي الفساد وضعف الذمم وعدم الخبرة لدى الكثير من نظار الأوقاف سبباً في ضياع الكثير منها مما أدى إلى دفع السلطات الحكومية إلى تولى أمر الأوقاف بنفسها .

في منتصف القرن الماضي أصدرت الدولة العثمانية قانوناً للأوقاف ثم أنشأت وزارة خاصة للأوقاف . واستناداً إلى ذلك القانون انطلقت موجة واسعة من عمليات تقنين الوقف في عدد من الدول العربية والإسلامية .

مع أنه كان لتلك القوانين مزايا وفوائد عديدة منها ضبط الممتلكات الوقفية ونظارتها، غير أنها أدت إلى تزايد مثير لدور الحكومات بالنسبة للأوقاف . وبهذا الدور المتزايد انتقلت مؤسسة الوقف من الحيز الاجتماعي إلى الحيز السياسي .

الإدارة الحكومية للأوقاف:

قامت كثير من الحكومات الإسلامية وزارات خاصة أو مديريات للأوقاف تقوم بإدارة الممتلكات الوقفية .

تمارس الحكومة دورها حسب النظم الرسمية في إدارة الأموال العامة وتخضع لأساليب التفتيش والرقابة المطبقة على فروع الحكومة الأخرى ، وبهذا تقوم الحكومة من خلال وزارة الأوقاف كمنظم ومراقب للقطاع – Sector regulator

ولكن الإدارة الحكومية للأوقاف الاستثمارية جرتها إلى مستوى متدن من الإنتاجية لأسباب عديدة منها الرتابة والتعقيدات الإدارية وانعدام الدافع الذاتي وضعف الموارد البشرية المؤهلة، حيث تجاوزت زيادة النفقات على الجهات الخيرية والدينية الإيرادات المستحصلة من الاستثمارات الوقفية مما استدعى أن تقدم الحكومة دعماً للإنفاق على الوجوه الوقفية وخاصة المساجد من الميزانية العامة.

في السنوات الأخيرة شرعت بعض الدول الإسلامية في إصلاح إدارة الأوقاف من خلال فصل الإدارة المالية للممتلكات الوقفية عن وزارات الأوقاف بإنشاء كيانات مستقلة منها:

- لبنان: مديرية الأوقاف الإسلامية: التي تأسست بموجب المرسوم الجمهوري رقم (18) سنة 1955 والذي عدل عام 1967.
- مصر: هيئة الأوقاف المصرية التي أنشأت بقانون رقم (80) سنة 1971
- السودان: هيئة الأوقاف الإسلامية التي أنشأت بالمرسوم الدستوري الخامس سنة 1989
- الكويت : الأمانة العامة للأوقاف التي أنشأت بالمرسوم الأميري (257) سنة 1993
- الشارقة : الهيئة العامة للأوقاف التي تأسست بموجب مرسوم أميري رقم (2) لسنة 1996
- دبي: مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر سنة 2004
- الأردن: مؤسسة تنمية أموال الأوقاف التي تأسست بموجب القانون رقم (32) لسنة 2001
- قطر: الهيئة القطرية للأوقاف التي تأسست بقرار أميري رقم (41) سنة 2006 ثم تحولت هذه الهيئة إلى الإدارة العامة للأوقاف.

مؤسسات الأوقاف:

مؤسسات الأوقاف هي جهات خيرية لا تهدف إلى الربح ، أنشئت من أجل إدارة الممتلكات الوقفية والإشراف عليها وتنميتها وإنفاق ريعها في أوجه الخير العامة أو بشروط الواقف وأية هيئة تبني مثل هذه المقاصد لا بد أن تكون هيئة ائتمانية، ولهذه الهيئات إطار قانوني تعمل من خلاله وبعضها يعمل من خلال قانون اتحادي أو محلي أو تشريع خاص.

مع أن هيئات الأوقاف لا تعتبر مؤسسات مالية في حد ذاتها، غير أنه يمكن تصنيفها ضمن المؤسسات المالية الإسلامية بوصفها ناظرا ومديرا لمجموعة متنوعة من الأصول الثابتة والسائلة والاستثمارات والتدفقات النقدية.

تعريف المؤسسة الوقفية:

تعتبر المؤسسة وقفية عندما:

- أ- تكون مؤسسة غير ربحية وتقدم خدمات اجتماعية . .
- ب- يكون لها حق النظارة على أعيان وممتلكات وقفية ثابتة أو منقولة .
- ت- تدير الأصول الاستثمارية وتوزع العوائد على المستحقين وفق شروط الواقف أو الأهداف الخيرية .
- ث- لا يحق لها التصرف المطلق في الأصول الموقوفة أو نقل الملكية إلى الأعضاء أو حتى للموقوف عليهم .
- ج- تكون ذات طبيعة ائتمانية وتطوعية في غالبيتها
- ح- اللوائح والأنظمة عادة تكون بأحكام عامة لتوفير أقصى قدر من المرونة .
- خ- يكون الهيكل التنظيمي بشكل منبسط والسلم الوظيفي منخفض .
- د- الجهات ذات الصلة تشمل الواقفين والنظار والمستحقين والموظفين والعملاء والمتطوعين والمجتمع المدني والجهات الرسمية والإعلام .

إدارة أموال الأوقاف (الأهداف):

أ- حماية الأعيان والأصول الموقوفة والمحافظة عليها .

- تطوير الأعيان الموقوفة ورفع كفاءتها الإنتاجية
- تعظيم الإيراد وضبط العوائد
- تخفيض النفقات الإدارية
- تقليل احتمال المزالق الأخلاقية في الإدارة - Moral hazard

ب - توزيع إيرادات الأوقاف على أغراضها

- الالتزام بشروط الواقفين وأغراض الوقف
- توسعة شرائح وأعداد المستفيدين
- الالتزام بالسرية الكاملة الاحترافية في المعلومات والبيانات الخاصة بالجهات المستفيدة.

ج - نشر التوعية الوقفية

- إحياء سنة الوقف من خلال برامج توعية بالوقف كإقامة الندوات والمؤتمرات وحلقات التدريب.
- تبادل الخبرات والممارسات المتميزة مع الآخرين والتعاون وتنسيق الجهود مع جهات العمل الخيري في دعم تنمية المجتمع.
- ترسيخ الثقة بالوقف وتشجيع إقامة أوقاف جديدة

الموارد المتاحة للأوقاف في دبي:

Donations	التبرعات
Endowment Funds	الصناديق الوقفية
Direct financing / borrowing	التمويل المباشر والقروض
Partnerships & equity financing	المشاركات
Sukuk & waqf certificates	الصكوك والسندات

نشأة الوقف في إمارة دبي:



- مر الوقف في إمارة دبي على مراحل متعددة، من أبرزها:
1. الوقف الأهلي غير المسجل.
 2. الوقف الحكومي للإشراف والمراقبة.
 3. الوقف الحكومي المؤسسي للاستثمار والتنمية



رقم	نوع الوقف	اسم المؤسسة	تاريخ الوقف
1.	تعليمي وتربوي وثقافي	السيد جمعة الماجد أنشأ العديد من المؤسسات الوقفية ذات الصبغة التعليمية، من أبرزها: 1. مركز جمعة الماجد للثقافة والتراث 2. كلية الدراسات العربية والإسلامية 3. المدارس الخيرية بالشارقة وعجمان.	عام 1986م
2.	تعليمي وتربوي	السيد سعيد لوتاه أنشأ مؤسسات تعليمية وتربوية، من أبرزها: 1. جامعة لوتاه، وهي جامعة تقرب من النشأة الوقفية. 2. كلية دبي الطبية. 3. مركز اللياقة الدولي. 4. المدرسة الإسلامية، وهي مدرسة وقفية.	ما بعد عام 1990
3.	خيرى وصحي	السيد سلطان الحبور أنشأ: - مؤسسة سلطان الحبور الخيرية، وهي مؤسسة تسعى إلى التكامل المالي مع المؤسسات الخيرية والوقفية، وتخصص مبالغ لدعم هذه المؤسسات.	1994

مؤسسة مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر أهداف أساسية لتنمية الوقف



- زيادة عدد الزيارات لفئات المانحين .
- زيادة مذكرات التفاهم مع الشركاء .
- تنمية التمويل الوقفي .
- تعظيم الموارد الوقفية .
- تحسين الحملات الإعلامية التوعوية .
- تنمية دور المصارف الوقفية .
- تطوير أنظمة وعمليات الإدارة وفق أفضل الممارسات .
- تفعيل دور المؤسسة في مجال التنمية الاجتماعية .

مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر
انطلاقاً فاعلة لغد موعود



مهام الإدارة

تم تأسيس إدارة تنمية الوقف في أغسطس 2009، حيث تم إدراك الحاجة الماسة إلى تنظيم أعمال الأوقاف في المؤسسة بصورة تشمل التالي:

- العناية والمحافظة على الأوقاف والعمل على إحصائها وتوصيفها وحفظ مستندات إنشائها وإدارة أموالها وتنميتها بما يضمن حسن استثمارها.
- إقامة مشروعات اقتصادية ناجحة بإتباع أحدث الطرق ووسائل استثمار الأموال وتنميتها وفق أحكام الشريعة الإسلامية.
- إدارة واستثمار أموال الأوقاف التي يشترط الواقف النظارة عليها من قبل المؤسسة أو تلك التي لم يشترط الواقف النظارة عليها من قبل أي فرد أو جهة معينة وانقطع فيها شرط النظارة.
- تقديم النصح والمشورة لناظري الأوقاف الذرية وإدارة هذه الأوقاف متى طلب منها ذلك.
- حض وتشجيع القادرين من أهل الخير على الوقف والدعوة إلى إحياء وترسيخ السنة الحميدة.

بيانات عقارات الوقف



- عدد الوحدات المتصلة = 673 وحدة تجارية و 25 سكنية.
- مجموع الإيراد بالدرهم = 30,904,234 درهم.
- عدد المبانيات = 30 بناية.
- عدد الوحدات (تجارية وشقق) = 706 وحدة
- مجموع الإيراد = 29,401,503
- عدد الفلل = 16 فيلا
- مجموع الإيراد = 1,968,475

بيانات عقارات الوقف

النوع	الوصف	العدد	بدل الإيجار السنوي لعام 2009 التقديري/ درهم
عقارات المساجد (متصلة)	تجاري	673	30,638,179
	سكني	25	266,055
عقارات البنات بناية (30)	تجاري	محلات	7,787,914
		مكاتب	1,123,136
	سكني	شقق	20,490,453
		فلل	1,968,475
المجموع		1420	62,227,212

لجان العمل في إدارة تنمية الوقف

أولاً لجنة العناية بالوقف

- حصر وتسجيل الأوقاف بدبي .
- العناية بالملفات وتصنيفها وتحديثها .
- متابعة فاعلية الإشغال والتأجير وفعالية التحصيل .
- وضع السياسات الخاصة بعملية الحصر والتسجيل .
- وضع الإجراءات الخاصة بعملية متابعة فاعلية الإشغال والتأجير والتحصيل .

ثانياً لجنة مصارف الوقف

- وضع السياسات الخاصة بإدارة ريع الوقف .
- إقامة الشراكات مع الجهات المستفيدة من الريع (مثل المؤسسات الخيرية والهلال الأحمر) .
- متابعة فاعلية إدارة ريع الوقف .
- إنشاء المصارف الوقفية التي تخدم المجتمع .

ثالثاً) لجنة الاستقطاب

- إقامة المشاريع والحملات التي تساهم في استقطاب الأموال والأصول الوقفية .
- إقامة الشراكات مع الجهات الداعمة للوقف .
- استحداث منافذ وقنوات استقطاب جديدة .
- المتابعة الدورية للمبالغ المستقطبة .

رابعاً) لجنة الاتصال والتواصل

- الإعلام والتسويق عن المشاريع الوقفية وعن الانجازات .
- نشر ثقافة الوقف في المجتمع من خلال المبادرات الإبداعية .
- إعداد التقارير اللازمة للواقفين عن نتائج أعمال الوقف الخاص بهم .
- نشر المعرفة داخل المؤسسة وخارجها .

مشروع المشاركة الوقفية



بعض مشاريع مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر..



بعض مشاريع مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر..



بعض مشاريع مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر..



التوصيات

- العمل على الانتهاء من حصر وجرّد كافة الأوقاف في إمارة دبي بطريقة علمية، وأرشفتها إلكترونياً.
- استحداث مصارف وقفية عصرية تعنى بكافة شرائح المجتمع، كمصرف التعليم والصحة.
- العمل على توعية المجتمع بطريقة صحيحة ومنهجية في أهمية الوقف.
- دعوة أعضاء مجلس الإدارة إلى المشاركة في لجنة الأعيان لحث الأعيان والقادرين في إمارة دبي في وقف جزء من أموالهم.
- إنشاء نوافذ استقطاب عصرية لتسهيل عمليات التبرع واستقطاب الأوقاف النقدية، مثل رسائل الهاتف، وأكشاك إلكترونية، وعن طريق شبكة الانترنت في المواقع الإلكترونية، وغير ذلك من المنافذ.
- تفعيل الشراكات مع المؤسسات الوقفية الناجحة والمؤسسات الخاصة والخيرية.

جزاكم الله كل خير

